



把握“一帶一路”中的能源機遇

在“一帶一路”戰略的研究中，能源投資一直被看作為一種單向的、為了維護能源安全和供應安全的角色。實際上，能源投資是推進“一帶一路”建設的重中之重。

在能源合作的過程中，有投資就有風險。能源投資金額相對較大，一旦沒有很好地預估和把控風險，投資往往會因此血本無歸，使合作雙方的良好願望付之東流。在預估風險的同時，我們也要清晰地看到，“一帶一路”建設中機遇遠遠大於風險挑戰，我們可以使用國家、企業、社團包括人才等不同層次的力量去應對，爭取以最小的投入獲取最大的效益。

首先，中國與“一帶一路”區域中各國特別是俄羅斯、中亞、中東、東南亞、北非等存在很長的歷史淵源，有著較為良好互信基礎。2015年，習近平主席對俄羅斯、巴基斯坦、印尼等國家進行國事訪問，受到熱烈歡迎，這說明中國外交的成功，也能看出中國政府有足夠的化解風險的能力。其次，與其他國家在“一帶一路”沿途國家的企業相比，基於較為相近的國家階段、歷史交往記憶和社會文化，以及早在上個世紀80年代初就開始的“走出去”實踐經驗的積累，中國企業更有優勢在“一帶一路”的沿途國家有著更好的發展機遇和潛力。

專注**清潔**能源
創造**綠色**企業
Focus on **clean** energy
To build a **green** enterprise





“一帶一路”沿線國家擁有豐富的能源資源，能源投資合作活動存在多種合作模式。但是任何的合作和投資都是通過企業來實施，中國企業近年來在這一地區的投資呈擴大趨勢。企業在投資決策時應充分認識當前存在的政治風險，做好事前評估，利用情景分析準備多種預案，以確保投資安全。與此同時，還要發揮已有的各種優勢，把握好“一帶一路”過程中的各種機遇。第一，人才儲備優勢。在中國企業中，油氣企業“走出去”最早，積累了豐富的海外經驗和人才，在今後企業發展中仍然會發揮非常重要的作用。儘管在“一帶一路”倡議提出之前，沒有這種整體的實施倡議，但倡議的提出如同將沿途國家的投資穿成了一串耀眼的珍珠項鍊，每個國家也如同這條項鍊上的每顆珠子，對其投資都已經打磨到了一定的程度。在打磨的過程中，不同學科和領域已經儲備了一定的人才，包括複合型、專業型、技術型和研究型的人才。今後要做的是結合“一帶一路”建設，將人才進行整合，將珠子進行串聯，打造升級版的人才戰略，為能源發展保駕護航。

第二，已有成果優勢。未來，無論是企業本身價值的實現還是技術的創新都可以搭乘“一帶一路”這趟快車，突出在此區域中已有建設成果的優勢。例如在大戰略佈局種，可以考慮將國內外管網進行拓寬和整合。中國不僅作為終端的消費市場，還可以將管線搭建和延伸出去，變為能源的途經國。這樣一來，管網的作用不僅停留在為能源服務，更多的是促進地區互利共贏，成為絲綢之路當中由管線形成的絲綢管網之帶。

專注清潔能源
創造綠色企業
Focus on clean energy
To build a green enterprise





第三，管理經驗優勢。中國能源企業在“一帶一路”沿線國家幾乎都有投資，對於當地人文、制度、體制的熟悉和應對有著非常豐富的經驗。企業在服從國家大戰略的前提下，要根據已有的經驗和產業特點，尋求一套滿足當地發展所需，適應當地特點的管理方式，使得整個能源行業在“一帶一路”中得到再一次提升和進步，特別是在低油價情況下，更好地抵禦不利因素給各行業帶來的巨大衝擊。

在能源合作中，無論是管線建設、石油貿易，或者是技術和油服服務，以及資本調動運作的能力，都是在以前“走出去”的過程中培養而來。因此，企業要抓住機遇，將過硬的技術和良好的傳統在“一帶一路”建設過程中鞏固和重新打造。這是千載難逢的機遇，同時也是國家的期望。

（來源：卓創資訊）

專注清潔能源
創造綠色企業
Focus on clean energy
To build a green enterprise

