



把握“一带一路”中的能源机遇

在“一带一路”战略的研究中，能源投资一直被看作为一种单向的、为了维护能源安全和供应安全的角色。实际上，能源投资是推进“一带一路”建设的重中之重。

在能源合作的过程中，有投资就有风险。能源投资金额相对较大，一旦没有很好地预估和把控风险，投资往往会因此血本无归，使合作双方的良好愿望付之东流。在预估风险的同时，我们也要清晰地看到，“一带一路”建设中机遇远远大于风险挑战，我们可以使用国家、企业、社团包括人才等不同层次的力量去应对，争取以最小的投入获取最大的效益。

首先，中国与“一带一路”区域中各国特别是俄罗斯、中亚、中东、东南亚、北非等存在很长的历史渊源，有着较为良好互信基础。2015年，习近平主席对俄罗斯、巴基斯坦、印度尼西亚等国家进行国事访问，受到热烈欢迎，这说明中国外交的成功，也能看出中国政府有足够的化解风险的能力。其次，与其他国家在“一带一路”沿途国家的企业相比，基于较为相近的国家阶段、历史交往记忆和社会文化，以及早在上个世纪80年代初就开始的“走出去”实践经验的积累，中国企业更有优势在“一带一路”的沿途国家有着更好的发展机遇和潜力。

專注清潔能源
創造綠色企業
Focus on clean energy
To build a green enterprise





“一带一路”沿线国家拥有丰富的能源资源，能源投资合作活动存在多种合作模式。但是任何的合作和投资都是通过企业来实施，中国企业近年来在这一地区的投资呈扩大趋势。企业在投资决策时应充分认识当前存在的政治风险，做好事前评估，利用情景分析准备多种预案，以确保投资安全。与此同时，还要发挥已有的各种优势，把握好“一带一路”过程中的各种机遇。第一，人才储备优势。在中国企业中，油气企业“走出去”最早，积累了丰富的海外经验和人才，在今后企业发展中仍然会发挥非常重要的作用。尽管在“一带一路”倡议提出之前，没有这种整体的实施倡议，但倡议的提出如同将沿途国家的投资穿成了一串耀眼的珍珠项链，每个国家也如同这条项链上的每颗珠子，对其投资都已经打磨到了一定的程度。在打磨的过程中，不同学科和领域已经储备了一定的人才，包括复合型、专业型、技术型和研究型的人才。今后要做的是结合“一带一路”建设，将人才进行整合，将珠子进行串联，打造升级版的人才战略，为能源发展保驾护航。

第二，已有成果优势。未来，无论是企业本身价值的实现还是技术的创新都可以搭乘“一带一路”这趟快车，突出在此区域中已有建设成果的优势。例如在大战略布局种，可以考虑将国内外管网进行拓宽和整合。中国不仅作为终端的消费市场，还可以将管线搭建和延伸出去，变为能源的途经国。这样一来，管网的作用不仅停留在为能源服务，更多的是促进地区互利共赢，成为丝绸之路当中由管线形成的丝绸管网之带。

專注清潔能源
創造綠色企業
Focus on clean energy
To build a green enterprise





第三，管理经验优势。中国能源企业在“一带一路”沿线国家几乎都有投资，对于当地人文、制度、体制的熟悉和应对有着非常丰富的经验。企业在服从国家大战略的前提下，要根据已有的经验和产业特点，寻求一套满足当地发展所需，适应当地特点的管理方式，使得整个能源行业在“一带一路”中得到再一次提升和进步，特别是在低油价情况下，更好地抵御不利因素给各行业带来的巨大冲击。

在能源合作中，无论是管线建设、石油贸易，或者是技术和油服服务，以及资本调动运作的的能力，都是在以前“走出去”的过程中培养而来。因此，企业要抓住机遇，将过硬的技术和良好的传统在“一带一路”建设过程中巩固和重新打造。这是千载难逢的机遇，同时也是国家的期望。

（来源：卓创资讯）

專注清潔能源
創造綠色企業
Focus on clean energy
To build a green enterprise

